

Утверждаю
Директор МБОУ ОШ № 16
М.М.Андрейкин



Среднесрочная программа развития МБОУ ОШ № 16
на 2021-2023 годы

1. Паспорт Среднесрочной программы развития МБОУ ОШ № 16 на 2021-2023 годы

<p>Наименование Программы</p>	<p>Среднесрочная программа развития МБОУ ОШ № 16 на 2021-2023 годы</p>
<p>Цель и задачи программы</p>	<p>Цель: Повышение качества образования и уровня ресурсного обеспечения школы. Задачи: 1. Повышение профессионализма педагогов. 2. Создание условий организации учебной деятельности, способствующих повышению уровня учебной мотивации учащихся. 3. Повышение уровня школьного благополучия учащихся. 4. Повышения уровня дисциплины в классах. 5. Снижение доли учащихся с рисками учебной неуспешности. 6. Повышение компетентности родителей в требованиях к результатам обучения.</p>
<p>Целевые индикаторы и показатели программы</p>	<p>1. Доля педагогов, прошедших курсовую (межкурсовую) подготовку, исходя из профессиональных дефицитов 2. Доля педагогов, включенных в профессиональные обучающие сообщества в рамках ОО и за ее пределами 3. Доля педагогов, принимающих участие в конкурсном (конкурсы профессионального мастерства) и олимпиадном движении на муниципальном, региональном, всероссийском уровнях от общего числа педагогических работников ОО; результативность участия. 4. Доля педагогов, улучшивших образовательные результаты учащихся (на основе административных работ, внешней оценке качества образования). 5. Доля обучающихся, повысивших образовательные результаты. 6. Доля обучающихся, принявших участие в конкурсах, олимпиадах по предметам. 7. Доля обучающихся с низким уровнем тревожности. 8. Количество конфликтных ситуаций в классе (вне класса). 9. Количество дисциплинарных замечаний в классе.</p>

	<p>10. Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности.</p> <p>11. Количество факторов, влияющих на учебную неуспешность</p>
<p>Методы сбора и обработки информации</p>	<p>1. Анализ результативности подпрограмм, направленных на повышение качества образования</p> <p>2. Мониторинг результативности прохождения курсовой и межкурсовой подготовки учителя, его самообразования (на основе анкетирования, наблюдения (посещения уроков), анализ документов).</p> <p>3. Мониторинг предметных и методических компетенций педагогов.</p> <p>4. Диагностика мотивационной сферы учащихся.</p> <p>5. Диагностика предметных результатов обучающихся.</p> <p>6. Анализ диагностик.</p>
<p>Сроки и этапы реализации Программы</p>	<p>Первый этап Подготовительный: апрель май 2021 года: проведение аналитической и диагностической работы.</p> <p>Второй этап Основной: июнь 2021 – август 2021 года: методическое, кадровое и информационное обеспечение программы, ее реализация. Промежуточный контроль и корректировка.</p> <p>Третий этап Обобщающий: сентябрь 2021 года - декабрь 2022 года Внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.</p>
<p>Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм</p>	<p>1. Организация работы по повышению учебной мотивации и образовательного потенциала учащихся через внедрение современных образовательных технологий, способствующих активизации познавательной и самостоятельной деятельности.</p> <p>2. Создание эффективной системы управления качеством образования (диагностика и мониторинг качества образования).</p> <p>3. Создание системы индивидуальной поддержки обучающихся.</p> <p>4. Мероприятия по повышению профессиональной компетентности педагога.</p> <p>5. Организация сотрудничества с родительской общественностью в обеспечении объективности оценивания достижений обучающихся.</p> <p>6. Создание мотивирующей образовательной среды.</p>

	<p>7. Реализация подпрограмм для устранения рисков профилей:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Низкий уровень оснащения школы. -Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников. -Низкая учебная мотивация обучающихся. -Низкий уровень дисциплины в классе. -Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.
Ожидаемые конечные результаты реализации	<ol style="list-style-type: none"> 1. Увеличение количества ученики школы, мотивированных на результат на 10%. 2. Наличие системы индивидуальной поддержки учащихся в достижении образовательных результатов. 3. Повышение профессионального уровня педагогических работников через курсовую на 10% и межкурсовую подготовку на 80%. 4. Обновление система методической работы в школе. 5. Увеличение доли обучающихся, освоивших основные образовательные программы успешно. 6. Повышение уровня дисциплины в классах на 10 %.
Исполнители	Директор, заместители директора, педагогические работники МБОУ ОШ № 16.
Порядок управления реализацией программы	<p>Управление реализацией программы осуществляется директором.</p> <p>Текущее управление программой осуществляется администрацией школы.</p> <p>Корректировки программы проводится педагогическим советом.</p>

2. Мероприятия Среднесрочной программы развития МБОУ ОШ № 16 и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
1. Низкий уровень оснащения школы	Анализ имеющихся материально-технических условий для осуществления образовательной деятельности	Ревизия имеющихся средств обучения и воспитания, необходимых для реализации образовательных программ начального общего, основного общего образования.	апрель 2021	Соответствие современным требованиям к условиям осуществления образовательного процесса.	Зам. директора по УВР	Учителя-предметники, заведующие учебными кабинетами
		Предоставление Паспортов учебных кабинетов для проверки	до 15 .06.2021	Соответствие современным требованиям к условиям осуществления образовательного процесса.	Зам. директора по УВР	Учителя-предметники, заведующие учебными кабинетами, педагог-библиотекарь
		Осмотр кабинетов к началу нового учебного года	август 2021	Соответствие современным требованиям к	Внутришкольная комиссия по приемке	Заведующие учебными кабинетами,

				условиям осуществления образовательного процесса.	учебных кабинетов	спортивным залом, педагог-библиотекарь
	Создание условий для обеспечения полноценного функционирования учебных кабинетов, административных помещений и мест проведения культурно-спортивных мероприятий.	Составление каждым педагогом планов использования оборудования, полученного в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда»	до 01.09.2021	Эффективно использование оборудования, полученного в рамках федерального проекта «Цифровая образовательная среда»	Зам. директора по УВР	Учителя-предметники, учителя начальных классов, педагог-библиотекарь.
	Проведение ремонта здания школы, создание современной инфраструктуры в соответствии с требованиями ФГОС, СанПин.	Заключение Контракта на замену окон в количестве 14 шт.	лето 2021	Соответствие требованиям СанПин	Директор завхоз	Подрядчики
		Замена окон в количестве 14 шт.	осень 2021	Соответствие требованиям СанПин	Директор завхоз	Подрядчики

<p>2. Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников.</p>	<p>Осуществление курсовой подготовки и переподготовки учителей</p>	<p>Профессиональная переподготовка учителя технологии</p>	<p>октябрь-декабрь 2021</p>	<p>Доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный план развития педагога.</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>учитель технологии</p>
		<p>Прохождение учителями математики, литературы, географии, истории курсовой переподготовки по программе «Совершенствование предметных и методических компетенций педагогических работников (в том числе в области формирования функциональной грамотности) в рамках реализации</p>	<p>май-октябрь 2021</p>	<p>Доля педагогов, повысивших свою квалификацию за последний год.</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>Учителя математики, литературы, географии, истории</p>

		федерального проекта «Школа современного учителя»				
		Прохождение администрацией ОО курсы повышения квалификации по дополнительной профессиональной программе «Введение в цифровую трансформацию образовательной организации»	июнь-август 2021	Доля педагогов, повысивших свою квалификацию за последний год.	Зам. директора по УВР	Администрация
	Совершенствование системы методического сопровождения педагогов	Анализ проблем на педагогическом совете.	24.03.2021	Доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный план развития педагога.	Зам. директора по УВР	Педагогические работники ОО

		Анализ проблем на ШМО учителей начальных классов.	08.04.2021	Доля педагогических работников, для которых разработан и реализуется индивидуальный план развития педагога.	Зам. директора по УВР	Учителя начальных классов
	Организация мероприятий по обмену опытом, в том числе взаимного посещения уроков с последующим самоанализом и анализом.	Взаимное посещение уроков	постоянно	Количество открытых уроков, проведённых учителями образовательной организации.	Зам. директора по УВР	Учителя начальных классов. Учителя-предметники
		Посещение уроков администрацией школы	постоянно	Количество открытых уроков, проведённых учителями образовательной организации.	Зам. директора по УВР	Учителя начальных классов. Учителя-предметники

		Посещение классов, где большинство учеников с низкой учебной мотивацией	14.04.2021	Количество открытых уроков, проведённых учителями образовательной организации.	Зам. директора по УВР Куратор	Учителя начальных классов. Учителя-предметники
		Посещение уроков согласно плану работы МО учителей начальных классов (открытые уроки)	28.04.2021	Количество открытых уроков, проведённых учителями образовательной организации.	Зам. директора по УВР Куратор	Учителя начальных классов. Учителя-предметники
		Посещение уроков учителей, где учащиеся испытывают трудности в обучении	14.05.2021	Количество открытых уроков, проведённых учителями образовательной организации.	Зам. директора по УВР Куратор	Учителя начальных классов. Учителя-предметники
	Повышение числа педагогов, использующих современные педагогические технологии, включая ИКТ.	Вовлечение педагогических работников школы в работу сетевых сообществ учителей.	сентябрь-декабрь 2021	Доля педагогов, использующих современные педагогические технологии, включая ИКТ.	Зам. директора по УВР	Учителя начальных классов. Учителя-предметники

		Участие в уроках лучших педагогов города в режиме онлайн.	сентябрь 2021-декабрь 2022	Доля педагогов, использующих современные педагогические технологии, включая ИКТ.	Зам. директора по УВР	Учителя начальных классов. Учителя-предметники
3. Низкая учебная мотивация обучающихся.	Провести диагностику на выявление причин снижения успеваемости обучающихся	Проведение диагностики уровня учебной мотивации обучающихся 5-8 классов, выявление ведущих учебных мотивов.	сентябрь декабрь 2021	Доля обучающихся с положительной динамикой в обучении.	Зам. директора по УВР	Учителя начальных классов. Учителя-предметники
	Проверить программы курсов внеурочной деятельности. оценить охват обучающихся 1-9 классов внеурочной деятельностью по направлениям.	Проверка программы курсов внеурочной деятельности. Оценка охвата обучающихся 1-9 классов внеурочной деятельностью по направлениям.	сентябрь 2021	Доля уроков с использованием активных методов обучения, охват обучающихся проектной деятельностью.	Зам. директора по УВР	учителя начальных классов учителя-предметники
	Оценить охват обучающихся 1-9 классов внеурочной	Оценка охвата обучающихся 1-9 классов	сентябрь 2021	Доля уроков с использованием активных	Зам. директора по УВР	учителя начальных классов

	деятельностью по направлениям	внеурочной деятельностью по направлениям.		методов обучения, охват обучающихся проектной деятельностью.		учителя-предметники
	4. Организовать участие обучающихся 5-7 классов, имеющих низкий уровень учебной мотивации, в проекте «Большая перемена» в рамках Федерального проекта "Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации" национального проекта "Образование".	Регистрация учеников 5-7 классов в проекте «Большая перемена»	до 25.05.2021	Доля обучающихся, принимающих участие в конкурсном и олимпиадном движении.	Зам. директора по ВР	Классные руководители
	Организовать курсовую переподготовку для	Прохождение курсов повышения квалификации по программе	Май 2021		Зам. директора по ВР	Классные руководители

	классных руководителей.	«Организация работы классного руководителя в образовательной организации» на сайте www.Единыйурок.рф				
4. Низкий уровень дисциплины в классе.	Мониторинг уровня дисциплины в классах, выявление обучающихся с низким уровнем дисциплины, причин асоциального поведения учащихся.	Педагогическое наблюдение за уровнем дисциплины в классах, анализ поведения учащихся.	май 2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР	Ученики 1-8 классов классные руководители
		Анализ причин низкого уровня поведения в классах. Адресное психолого-педагогическое сопровождение классных коллективов.	май 2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР	Классные коллективы с низким уровнем дисциплины

		Анализ причин низкого уровня поведения учащихся. Адресное психолого-педагогическое сопровождение учащихся с низким уровнем дисциплины.	май 2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР	Классные коллективы с низким уровнем дисциплины
	Корректировка программ воспитательной работы на основе реализации системно-деятельностного подхода, проектной деятельности, использования интерактивных методов в организации воспитательных мероприятий	Внедрение интерактивных форм профилактики поведения детей и подростков: деловые игры, КТД, социально-педагогических тренингов и т.п.	июнь-август 2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по УВР классные руководители	Ученики 1- 9 классов

		Организация проектной деятельности: общешкольный конкурс проектов «История школы»	сентябрь-ноябрь 2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР учителя-предметники	Ученики 4- 9 классов
	Развития навыков конструктивного решение проблемных ситуаций среди учащихся	Практические кейсы, направленные на приобретение учащимися опыта поиска и выработки альтернативных решений в случае конфликтных ситуаций: «Правила поведения в школе»	Ежемесячно	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР учителя-предметники	Ученики 4- 9 классов
		Обобщение опыта работы школьной службы медиации	сентябрь 2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Руководитель школьной службы медиации	Учителя - предметники, учителя начальных классов

	Повышение квалификации педагогов по вопросам психолого-педагогической грамотности, совершенствования культуры педагогического общения	Семинар классных руководителей «Навигатор девиантного поведения в школе»	октябрь-2021	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР	Классные руководители
		Систематизация форм взаимодействия с родителями по вопросам профилактики низкого уровня поведения учащихся	июль-август 2021-	Доля учащихся с низкой дисциплиной.	Зам. директора по ВР	Учителя - предметники, учителя начальных классов классные руководители
5. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Выявление причин учебных затруднений, обучающихся и работа по их преодолению.	Диагностика сформированности метапредметных навыков	май 2021	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности. Количество факторов, влияющих на	Зам. директора по УВР	Ученики 1-8 классов

				учебную неуспешность.		
		Диагностика сформированности навыков читательской грамотности учащихся и навыков работы с информацией	май 2021	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности. Количество факторов, влияющих на учебную неуспешность.	Зам. директора по УВР	Ученики 1-8 классов
		Диагностика и развитие навыков самоорганизации, самокоррекции.	май 2021	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности. Количество факторов, влияющих на учебную неуспешность.	Зам. директора по УВР	Ученики 1-8 классов
		Диагностика предметных умений, навыков и способов деятельности.	май 2021	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности. Количество факторов, влияющих на	Зам. директора по УВР	Ученики 1-8 классов

				учебную неуспешность.		
	Разработка и реализация индивидуальных стратегий работы со слабоуспевающими обучающимися на основе индивидуально го и дифференцирован ного подходов	Разработка индивидуальных стратегий сопровождения групп учащихся с недостаточно сформированными метапредметными навыками	июнь-август 2021	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности. Количество факторов, влияющих на учебную неуспешность.	Зам. директора по УВР	Ученики 1-9 классов
	Адресная корректировка методики работы педагогов	Внесение изменений в рабочие программы педагогов в части выбора методик, направленных на развитие УУД	Июнь-август 2021 г.	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности. Количество факторов, влияющих на учебную неуспешность.	Зам. директора по УВР	Учителя предметники, учителя начальных классов -
		Педагогический совет «Педагогические	Ноябрь 2021	Доля обучающихся, с рисками учебной неуспешности.	Зам. директора по УВР	Учителя предметники, учителя -

		инструменты для работы с отстающими и немотивированными учащимися»		Количество факторов, влияющих на учебную неуспешность.		начальных классов
--	--	--	--	--	--	-------------------

